

## INTRODUCCION

¿Retrasos, alto riesgo y bajo retorno de la inversión en los proyectos?

¿Baja productividad y descontento en el equipo?

¿Clientes insatisfechos?

Lo anterior se relaciona básicamente con enfocarse en contar con procesos eficientes, no obstante, en el mundo actual lo anterior no basta, se requiere además ser ágil para lograr competitividad.

La agilidad es una cultura o forma de pensar basada en principios y valores enfocada en la creación constante de valor para el cliente en el que se aplican de manera disciplinada un conjunto de prácticas para trabajar en forma colaborativa e iterativa en el desarrollo de productos complejos y bajo incertidumbre, promoviendo la innovación y buscando siempre la mejora continua.

Los profesionales que practican agilidad haciendo uso de Scrum son facilitadores que se aseguran de que el equipo está dotado de un ambiente propicio para completar el proyecto con éxito.

## AUDIENCIA

El programa está dirigido, pero no limitado, a:

- Profesionales interesados en la obtención de un conocimiento de trabajo de Scrum y su planificación
- Miembros de equipos Scrum, Product Owners, Product Managers, Project Managers, Sponsors, programadores, diseñadores, probadores, ingenieros de software, ejecutivos, empresarios, analistas de negocios y más.

## PRERREQUISITOS

No hay criterios de entrada o pre-requisito para el programa, sin embargo:

- Conocimiento de TI sería ventajoso, pero no esencial
- Comprensión de los principios generales de agilidad sería útil

## OBJETIVOS DEL CURSO

En este Programa los participantes aprenderán los valores y principios ágiles, los cuales están centrados en las personas, sus interrelaciones y en el trabajo en equipo. Asimismo, se revisará en detalle el marco de trabajo ágil más importante que es Scrum, sus roles, artefactos y actividades. Se conocerán además los principios fundamentales de otros métodos ágiles como lo son la Programación Extrema (XP), Lean y Kanban y sus interrelaciones.

Al finalizar la formación en contra del Programa, se debe ser capaz de:

- Comprender los principios en el marco de Scrum.
- Proporcionar un conocimiento de trabajo práctico de Scrum incluidas las funciones, reuniones y artefactos.
- Entender y explicar el estándar internacional SBOK (Scrum Body of Knowledge).
- Complementar SCRUM con las mejores prácticas de PMI®, CMMI®, entre otras.
- Gestionar la implementación de Scrum en sus organizaciones.

## CONTENIDO DEL CURSO

### Módulo 1: Conocimiento General Ágil

- Visión general Ágil
- Manifiesto Ágil
- Fundamentos de Ágil
- Qué ha cambiado
- Metodología Ágil

### Módulo 2: Conocimiento General Scrum

- Fundamentos Scrum
- Aspectos de Scrum
- Procesos de Scrum

### Módulo 3: Roles Scrum

- Roles Principales
- Roles Secundarios

### Módulo 4: Etapas de Scrum

- Etapa inicial
- Etapa de planificación y estimación
- Etapa de implementación
- Etapa de revisión
- Etapa de lanzamiento

### Módulo 5: Scrum a mayor escala

- Escalando Scrum en grandes proyectos
- Escalando Scrum para grandes empresas
- Transición a Scrum
- Roles tradicionales a Scrum
- La importancia del apoyo ejecutivo